

德院清风

2026 年第 1 期（总第 25 期）

德州学院纪委

2026 年 3 月

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视政绩观问题，习近平总书记围绕解决好“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”等问题发表一系列重要论述，并身体力行、率先垂范，为广大党员干部树立了典范和标杆，也为准确把握和评价政绩提供了遵循和标准。在“十五五”开局起步的关键节点，党中央决定在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育，是贯彻落实党的二十届四中全会战略部署、确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展的必然要求，是践行党的根本宗旨、夯实党的执政根基的重要举措，是巩固拓展党内集中学习教育成果、持之以恒推进全面从严治党的有效途径，具有很强的针对性和现实意义。

本期专刊紧扣“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”学习教育总要求，以坚守为党育人为国育才初心使命为目标，引导党员干部在深学细悟中筑牢思想根基、在服务师生中坚守价值取向、在真抓实干中砥砺实干作风、在守正创新中勇担育人使命，切实将学习教育成果转化为推进学校高质量发展的实际成效。

一、清风导航

本期“清风导航”选取毛泽东同志的文章《为人民服务》开展专题导读，重温党的优良传统，厚植为民服务情怀，引导党员

干部牢记初心使命、强化责任担当，坚决纠治形式主义、官僚主义，以过硬作风推动各项工作落地见效。

“全心全意为人民服务”

——《为人民服务》导读

习近平总书记指出：“延安时期，毛泽东同志在追悼张思德同志时发表的《为人民服务》的演讲，深刻揭示了党群关系、干群关系、军民关系的真谛。”全心全意为人民服务，为人民利益而奋斗，是我们党作为马克思主义政党区别于其他政党的显著标志。今天，重温毛泽东《为人民服务》一文，对于我们加强党性修养，始终保持党同人民群众的血肉联系具有重要意义。

“向为人民利益而牺牲的张思德同志致敬”

《为人民服务》是毛泽东于1944年9月8日在中央警备团追悼张思德的会上的讲演，收入《毛泽东选集》第三卷。

毛泽东发表《为人民服务》的讲演，有着复杂的历史背景和深远意蕴。当时，中国人民的抗日战争还处在十分艰苦的时段，中国共产党领导下的抗日根据地，在敌人的进攻和封锁下，处于前所未有的困难境地，根据地的财政经济尤为困难。为了克服困难，恢复和发展经济，为将来的反攻积蓄力量，党中央发出了“自己动手、丰衣足食”的号召，要求根据地军民自力更生，开展大生产运动。

为了响应党中央的号召，中央警备团战士张思德主动报名参加中央机关组织的生产小分队，到离延安70多里的陕北安塞县参加木炭烧制工作。张思德，1915年出生于四川仪陇县一个贫苦的农民家庭，1933年参加红军，在炮火硝烟中成长为一名坚强的红军战士，同年加入中国共产主义青年团，1937年加入中国共产党。张思德参加过长征，作战机智勇敢，曾在一次战斗中创造一人夺得两挺机枪的战绩，先后多次负伤。

张思德对待革命工作总是认真负责，始终把党和人民的利益放在

高于一切的位置，在平凡的工作中实践着一名共产党员为人民服务的宗旨。工作中，他总是承担最困难，最艰苦的工作。在当班长期间，他带领全班战士出色地完成了各项任务。1942年11月，部队合并整编，干部精减下派，一些连排干部要去当班长，多数班长、副班长要当战士。张思德调中央警备团一连当战士，他毫无怨言，愉快地服从组织分配。不久，他被调到延安枣园，在毛泽东等中央领导同志工作的地方执行警卫任务。他把全部心血都倾注在工作中。为了保证毛泽东等中央领导同志有个好的工作和生活环境，他经常主动为驻地打扫卫生、铺石垫路、修补窑洞，兢兢业业地做好每一项工作。他还经常帮助战友补洗衣服、编草鞋、喂战马、挑水烧火、采药防病、站岗放哨，带头帮助驻地群众生产劳动。

1944年夏天，中央办公厅抽调有烧木炭经验的人去安塞县的山里打窑烧木炭，张思德主动报名，并担任烧炭生产队的副队长。在烧炭工作中，他不怕苦，不怕累，处处起模范带头作用：白天，他巡视炭窑，掌握火候；晚上，他也要起来数次，观察烟色。窑里温度很高，有的木炭出窑时还带着火星，但每次出炭，他总是第一个钻进窑中作业。战友们见他大汗淋漓，脸被烤得通红，便一再请求与他交换位置，但他总是执意不肯。1944年9月5日，由于连日阴雨造成的土质疏松，两米多厚的窑顶突然坍塌，危急之下，张思德一把将一同挖窑的战友推出洞口，自己却被埋在崩塌的泥土中。待战友们把张思德从泥土里刨出来时，他已经停止了呼吸，年仅29岁。

在生与死的关键时刻，张思德把生的希望留给了战友，把死亡留给了自己。张思德牺牲后，毛泽东等中央领导同志非常惋惜和心痛。

1944年9月8日，张思德烈士的追悼大会在延安枣园后沟西山脚下的操场上举行，中央警备团的全体指战员和中央直属机关等1000多人参加了追悼会。毛泽东亲自到会，向张思德烈士祭献了花圈，并亲笔题写了内容为“向为人民利益而牺牲的张思德同志致敬”的挽词。

在中央警备团的同志报告张思德生平和牺牲经过后，毛泽东发表了悼念讲话，对张思德全心全意为人民服务的革命精神和崇高境界给予了高度赞扬。这个讲话，便是著名的《为人民服务》。

“我们这个队伍完全是为着解放人民的，
是彻底地为人民的利益工作的”

《为人民服务》全文约 700 字。在文中，毛泽东明确阐述了为人民服务是中国共产党和它所领导的军队的根本宗旨，是中国共产党人的人生观和价值观，强调党要始终把人民利益放在首位，为人民利益而奋斗。具体来说，主要包括以下四个方面的内容。

一是阐述了中国共产党为人民服务的根本立场和观点。文章指出：“我们的共产党和共产党所领导的八路军、新四军，是革命的队伍。我们这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的。”文章强调，党和党领导下的人民军队，是为人民的利益而奋斗的，人民的利益即为党的利益，除了人民的利益，党没有自己的特殊利益。为人民服务是共产党人唯一的宗旨，是我们考虑一切问题的出发点和立足点。共产党员的一切奋斗、牺牲，都是为了人民的解放和幸福，我们党的一切工作，都是为人民服务。张思德就是一个为人民服务的典型。张思德实践了党的宗旨，全心全意为人民服务，毫不计较个人得失，最后又为人民的利益献出了自己的生命，不愧为一个真正的共产党员。

二是阐述了共产党人的生死观。文章引用《汉书·司马迁传》中《报任少卿书》里的话“人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛”，借以说明人的生命意义之所以有的重于泰山，有的轻于鸿毛，衡量的标准就看他是为人民利益还是替法西斯卖力。毛泽东指出：“为人民利益而死，就比泰山还重；替法西斯卖力，替剥削人民和压迫人民的人去死，就比鸿毛还轻。”这一生死观，是共产党人的革命生死观与其他剥削阶级生死观的本质区别。共产党人认为，一个人的生命是有

限的，但生命的价值不能用长短来衡量，而只能用是否有利于人民的事业来衡量。共产党人要为人民的利益而奋斗，但是“要奋斗就会有牺牲”，如果是“为人民而死，就是死得其所”。文章指出，张思德同志是为人民利益而死的，他的死是比泰山还要重的。

三是阐述了坚持真理、改正错误的重要性。文章指出，当党的工作中出现问题时，党也要能够坦诚地接受各种批评意见和建议。“因为我们是为人民服务的，所以，我们如果有缺点，就不怕别人批评指出。不管是什么人，谁向我们指出都行。只要你说得对，我们就改正。你说的办法对人民有好处，我们就照你的办。”毛泽东还特意举了“精兵简政”的例子说明这个问题。1941年11月，党外人士李鼎铭针对抗日根据地物资供应日趋困难的情况，提出了“精兵简政”的建议，得到毛泽东的高度重视。同年12月，中共中央发出“精兵简政”的指示。这一政策实施后，对克服财政经济严重困难发挥了重要作用。因此，毛泽东指出：“只要我们为人民的利益坚持好的，为人民的利益改正错的，我们这个队伍就一定会兴旺起来。”

四是阐述了加强革命队伍团结的重要性。文章指出：“我们都是来自五湖四海，为了一个共同的革命目标，走到一起来了。我们还要和全国大多数人民走这一条路。”文章提醒大家，抗战还在进行中，国家的前途和未来尚不确定，不论人们来自何方，只要是拥有同一个革命目标，即解救受苦受难的中国人民，那就是我们的革命同志。强调：“我们的同志在困难的时候，要看到成绩，要看到光明，要提高我们的勇气。”“我们的干部要关心每一个战士，一切革命队伍的人都要互相关心，互相爱护，互相帮助。”只有这样，革命队伍才能团结，才能无往而不胜。文章特别强调“我们应当尽量地减少那些不必要的牺牲”，“今后我们的队伍里，不管死了谁，不管是炊事员，是战士，只要他是做过一些有益的工作的，我们都要给他送葬，开追悼会。这要成为一个制度”。这不仅流露出浓浓的生命至上的政治情怀，

同时也深刻揭示了党的队伍团结奋斗的重要性。

“为人民服务”的思想教育了一代又一代干部和群众，
成为我们党宝贵的精神财富和旗帜

《为人民服务》堪称党的建设的不朽文献，是共产党人加强党性修养的经典。这篇文章发表后，产生了广泛的、深远的影响。不论是在延安还是在其他根据地，不论是做地方工作的同志还是军队的同志，看了这篇文章，无不深受教育。许多同志把刊登这篇文章的报纸收藏起来，一有时间就反复阅读。从此“为人民服务”的思想深入人心，教育了一代又一代干部和群众，成为我党我军宝贵的精神财富和旗帜。

近八十年来，一代又一代的中国共产党人在《为人民服务》这篇经典文献的教育和熏陶下，在毛泽东“为人民服务”光辉思想的指引下，不避艰险、不怕困难、不辞劳苦，为党和人民的利益，贡献出自己的一切力量，甚至是献出自己的生命。革命战争年代，许多共产党人原本家庭条件优渥，却舍生忘死、浴血奋战，他们不图当官，不为发财，只为“唤起工农千百万”，改变中国人民被欺凌、被压迫的悲惨境地。无数革命先烈以铮铮铁骨守初心，以血肉之躯担使命，为争取民族独立和人民解放前赴后继、抛洒热血。和平建设时期，一点一滴为老百姓做好事的雷锋，“心中装着全体人民，唯独没有他自己”的焦裕禄，“捧着一颗心来，不带半根草去”的杨善洲，“帮山民致富，做太行愚公”的李保国……无数先锋模范以赤子情怀守初心，以忘我精神担使命，为实现国家富强和人民幸福呕心沥血，无私奉献，他们的名字刻在历史的丰碑上，也留在了老百姓的心中。

“为人民服务”精神蕴含了巨大的力量，面对敌人的封锁围剿，我们党正是因为践行了“为人民服务”的宗旨，得到了广大人民群众的大力支持，才有了最有力的依靠。1948年12月11日的《人民日报》上，一篇《部队前进到哪里 民工支援到哪里 华东数十万人民热烈支援淮海战役》的报道描写道：“华东解放区数十万民工热烈支援淮海

战役。成千成万的担架、大车、小车、担子和驮驴活跃于数百里的淮海前线。”陈毅曾动情地说：“淮海战役的胜利是人民用小车推出来的”，充分体现了为人民服务创造的奇迹。

时刻把群众利益放在第一位，
永远与人民休戚与共、生死相依

我们党来自人民，党的根基和血脉在人民。中国共产党作为马克思主义政党，自成立之日起就把“人民”二字铭刻在心，把坚持人民利益高于一切鲜明地写在自己的旗帜上，把全心全意为人民服务作为根本宗旨，坚持不懈地为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。

习近平总书记深刻指出：“中国共产党根基在人民，血脉在人民。坚持以人民为中心的发展思想，体现了党的理想信念、性质宗旨、初心使命，也是对党的奋斗历程和实践经验的深刻总结。”共产党的党性集中表现为全心全意为人民服务，党性和人民性是一致的。“江山就是人民，人民就是江山，打江山、守江山，守的是人民的心。”人民是历史的创造者，是决定党和国家前途命运的根本力量，党的执政水平和执政成效都只能由人民来评判。这就要求广大党员干部在任何时候都坚持人民主体地位，坚持立党为公、执政为民，践行全心全意为人民服务的根本宗旨，把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，始终站稳人民立场，强化宗旨意识，坚持一切为了人民，一切依靠人民，始终与人民同呼吸、共命运、心连心。始终做到发展为了人民、发展依靠人民，推动改革发展成果更多更公平惠及全体人民。始终保持解决大党独有难题的清醒和坚定，重点纠治形式主义、官僚主义，坚决破除特权思想和特权行为。

当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国发展面临着前所未有的风险挑战，但是我们只要时刻把群众利益放在第一位，永远与人民休戚与共、生死相依，永远与人民想在一起、干在一起，那么许多问题就容易解决，任何困难都能够克服。

二、清风文蕴

本期“清风文蕴”选取中央纪委国家监委网站发表的文章《不饰虚文尚实事》，供党员干部学习参考。文章以古今贯通的叙事逻辑，对照古代廉吏务实施政典故与新时代优秀党员干部实干事迹，深刻阐释“不慕虚名、不尚虚礼，以实绩立身、以清白自守”的为政之道，引导党员干部牢固树立正确政绩观，求真务实、担当作为，以实干创造实绩，在新征程上书写无愧于党和人民的优异答卷。

不饰虚文尚实事

清代廉吏徐士林任安庆知府时曾题刻长联于府衙：“供长生位，刊德政碑，莫非世俗虚文，试问那件事烈烈轰轰，堪配龙山皖水；贴盟誓联，挂回避榜，都是官场假象，只要这点心干干净净，无愧白日青天。”以此告诫自己与僚属，不慕虚名、不尚虚礼，以实绩立身、以清白自守。时至今日，这副对联仍有启迪意义，提醒党员干部坚决摒弃形式主义、强化务实担当、严守自律底线。

不饰虚文，根本在创造让老百姓满意的实绩。对政绩的总体认识和根本观点，指明做事的导向。古往今来，青史留名者都是以实绩将口碑深植民心。西汉贾谊在《新书·大政上》中有言：“为人臣者，以富乐民为功，以贫苦民为罪。”此语朴素直白，却道明政绩观之本质：为官之绩，贵在实效而非虚名，重在利民而非造势。唐朝刘禹锡治连州重文兴教、教化一方，守苏州赈灾济困、安抚民生，一生践行“功利存乎人民”的施政箴言；北宋陈公弼在凤翔开仓借谷，甘冒风险赈济饥民，不计个人祸福进退；清朝李拔在福州任知府时以榕树自励，践行“在一邑则荫一邑”，躬身“为官一任造福一方”。他们不慕浮华、不事张扬，更不树碑自誉，却以一桩桩护民生、利长远的实事，在百姓心中铸就了不朽丰碑。

不饰虚文，要害在笃行务实。元代监察官王思诚勘察黄河三门峡

疏浚开凿情况时，怒斥同僚“以虚辞复命”的敷衍之风：“吾属自欺，何以责人！何以待朝廷！”他亲历险地、实地踏勘，据实进谏，推动朝廷叫停不当工程，避免劳民伤财。这一史实昭示：为政切忌虚辞遮丑、懒政怠政，成事贵在实事求是、躬身践行。形式主义的根源是脱离实际、弄虚作假。党员干部必须坚持一切从实际出发，深入基层察实情、出实招、求实效，不做虚功、不图虚名，让各项工作回归解决问题、服务群众、推动发展的本源。

不饰虚文，关键在担当。为官避事平生耻，重任千钧惟担当。担当不是停留在口头上的表态，而是躬身入局、挺膺负责，把心思用在干事上，把精力放在落实上。明朝夏原吉奉命治理吴淞江水患，酷暑之中，他布衣徒步、奔走一线，日夜谋划、亲督工程。即便洪水初退、险情暂解，仍毫不松懈、查漏补缺、系统施治，以久久为功的韧劲与善作善成的定力，终除水患、泽被百姓，留下千古美名。

为民造福是最大政绩，民心口碑远胜虚名浮利。共产党员黄大发三十六载绝壁凿渠、引水解困，铸就“生命渠”奇迹；高德荣带领干部群众修路架桥、发展产业，助推独龙族整族脱贫，被当地人亲切地称为“老县长”。他们不追标榜、不务虚名，用一生坚守，坚持为人民出政绩、以实干出政绩，诠释了中国共产党员人的公仆本色。事实证明，政绩不在表面风光，而在百姓心间、在实干实效中。党员干部当以先进为镜，秉持“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，多做打基础、利长远、惠民生的实事，让潜绩化作最可靠、最长久的显绩。

大道至简，实干为要。新时代新征程，容不得半点作秀，容不得丝毫虚浮。广大党员干部唯有一步一个脚印解愁盼、一茬接着一茬干实事，方能创造经得起历史和人民检验的实绩，书写无愧于时代、无愧于人民的答卷。

三、以案为鉴

本期“以案为鉴”选取贵州产业技术发展研究院原党委委员、副院长宗文严重违纪违法案件，深入剖析其从年轻有为的党员领导干部，因政绩观错位最终走向腐化堕落的蜕变轨迹。宗文罔顾单位发展实际和群众切身利益大搞“政绩工程”“形象工程”；履职用权丧失原则底线，与不法商人勾连大搞利益输送；家教不严、家风失管，放任家族借机谋利腐败，最终不仅导致他自己和家庭步入歧途深渊，还造成国有资本巨大损失。党员干部要以此为镜鉴，时刻保持政治清醒、严守纪法红线，始终做到政绩观不偏、初心使命不改、权力敬畏不松、廉洁操守不丢，以内无妄思保证外无妄动，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

捞政绩谋私利 终是竹篮打水

——贵州产业技术发展研究院原党委委员、副院长宗文严重违纪违法案剖析

宗文，男，1968年10月生，1990年7月参加工作，1994年8月加入中国共产党。曾任贵州省贵阳市云岩区黔灵乡党委委员、副乡长；开阳县委常委、副县长，开阳县委副书记、县长，开阳县委书记；贵阳市发展和改革委员会党组书记、主任；贵阳国家高新技术产业开发区党工委书记、管委会主任；贵阳市白云区委书记；铜仁市委常委、常务副市长；贵安新区党工委副书记、管委会副主任；贵安新区党工委副书记，贵安新区开发投资有限公司党委书记、董事长；贵州产业技术发展研究院党委委员、副院长（保留正厅长级）。

2021年10月，宗文涉嫌严重违纪违法，接受贵州省纪委监委纪律审查和监察调查。2022年4月，宗文被开除党籍、开除公职。2022年5月，六盘水市人民检察院将宗文涉嫌受贿罪一案依法向六盘水市中级人民法院提起公诉。

22岁大学毕业，27岁担任副乡长，36岁任县长，38岁任县委书

记，47岁任正厅级干部，贵州产业技术发展研究院原党委委员、副院长宗文的仕途可谓顺风顺水。然而，本应有所作为的宗文却辜负了组织的关心、培养和重用，放纵自我、肆意妄为，走上了违纪违法的道路，成为集政治蜕变、经济贪婪、生活腐化、家风败坏于一身的腐败典型，教训沉痛、发人深省。

热衷“政绩工程”，执行决策部署跑偏走样

急功近利、贪大求洋、好大喜功，热衷上马“政绩工程”“形象工程”，这是不少干部群众对宗文的评价。

政绩观扭曲，是宗文严重违纪违法事实的一个显著特点。为了短期利益，为了显现政绩，他好高骛远，盲目投资，急于求成。在担任贵安新区党工委副书记、贵安新区开发投资有限公司党委书记、董事长期间，宗文不认真学习领会上级安排部署精神，在贯彻落实过程中打折扣、搞变通，盲目铺摊子、上项目，大搞“形象工程”“政绩工程”。

从近些年查处的典型案例看，有的领导干部热衷于打造“软政绩工程”，如有的热衷于培育典型模式，而实际工作并无太多亮点；有的热衷于借助外力，把当地的一些做法总结成所谓“典型经验”进行宣传，目的是提高自己的知名度，捞取“政治资本”。诸如此类的“软政绩工程”，与真正形成工作亮点、总结工作经验背道而驰，其实质是为领导干部自己的升迁“造势”。宗文就是这样一个典型，他为了打造自己的“软政绩工程”，盲目追求“高档化”，花费上千万元聘请某国际咨询公司制定开发投资公司战略发展规划和相关子规划，这些规划未经科学论证、不符合公司发展实际，最终未能落地。

履行好生态环境保护责任，是每名党员领导干部义不容辞的责任，可宗文却不把生态环保工作当回事，背离“绿色”要求，践踏生态底线。宗文领导的贵安新区开发投资有限公司下属水务公司5个污水处理厂，有3个运行不正常，甚至有的污水处理厂平时停运，迎检时运

行，这是典型的应付检查装样子，罔顾公司发展和群众切身利益。

为了捞取个人政绩，宗文偏离“集合要素优势、节约生产成本”要求，拍板决定投资上亿元修建32万平方米新能源汽车厂房，但投入使用仅12万平方米，大部分闲置。他一味追求这些形象“高大上”，垒盆景、博眼球的工程，不仅丝毫没有推动实际工作，还浪费了大量国家资财和公共资源。为了在项目观摩会上博人眼球，宗文安排下属子公司斥资上千万元打造项目观摩点，观摩后长期闲置。种种举动不惜浪费国家资财，不为公司谋发展，最终风风光光上马，冷冷清清收场。

作为贵安新区开发投资有限公司主要负责人，宗文不安排制定党委议事决策规则，不落实民主集中制，落实“三重一大”集体决策制度走过场，把公司变成不受集体领导和监督的“私人领地”，打着“拓展市场战略”的幌子，借助国有平台公司大搞资本运作，违规借贷、超额融资，盲目对外投资8支基金，其中7支亏损，造成国有资本巨大损失。

“内无妄思，外无妄动。”宗文大搞面子工程折射出其政绩观、发展观的扭曲错位，归其根本在于党性原则出了问题，党性立场站不稳，行动上就会走偏，背离为人民服务的初心。

痴迷金钱物欲，面对利益丧失原则底线

政治上离心离德、行动上阳奉阴违，经济上必然腐化堕落。宗文政绩观错位的背后，还隐藏着利益输送，他大肆从这些盲目推动发展的项目和融资行为中攫取利益，变着花样搞腐败，大搞权力与资本勾连。

任贵阳高新区、白云区以及贵安新区开发投资有限公司“一把手”期间，宗文把权力异化为谋取私利的工具，为了满足自己的金钱欲，置党和国家的经济金融政策和资金安全于不顾，与不法商人勾连暗合，慷国家之慨、谋一己之私，严重破坏政治生态和金融管理秩序。

担任贵阳高新区党工委书记、管委会主任期间，宗文滥用职权，违规干预行政审批事项，帮助某私营融资担保公司办理融资性担保机构经营许可证，为该公司进入融资担保行业发放“通行证”，还违规插手银行机构对该公司担保授信额度审批。他还推动下属国有担保公司与该公司合作，帮助该公司贴上国资背景的标签，为其铺平融资道路。宗文先后从中收受该融资担保公司贿赂 530 余万元。而该融资担保公司在宗文的特别关照下，披上“合法外衣”行非法之实，大肆骗取银行贷款，并将款项用于高利转贷、盲目投资、奢靡消费等，造成国有资产损失。

宗文反省自己是“三昏干部”，即利令智昏、权令智昏、“情”令智昏。对融资担保公司，为什么他愿意帮？为什么他能够帮？为什么他敢帮？实则是面对利益、面对诱惑，他丧失原则底线，甘愿被“围猎”，最根本原因就是其丧失理想信念，搞公权私用、权力寻租。

作为国有企业负责人，本该为企业高质量发展尽心尽力，而宗文却搞设租寻租，勾连资本管理公司，依附基金投资敛财。2016 年至 2018 年，宗文应某教育投资公司负责人陈某请托，擅自安排贵安开发投资有限公司下属子公司贵安金融投资有限公司，出资组建高科教育基金投资某医学院，出资组建启辰教育基金投资某国际学校，上述 2 个项目至今都未能在贵安新区落地建设。而宗文以投资为名，累计向陈某索要上百万元。

同时，宗文勾连金融证券公司，依附债券发行捞钱。为攫取个人利益，宗文独断专行，在贵安开发投资有限公司债券发行中，未经招标投标程序，私自增加交易环节，安排特定关系人作为居间介绍人，私自指定某证券公司发行公司债券，以业务返点方式收取贿赂，增加了公司债券发行成本，损害了国有企业利益。

亲情友情异化，风腐一体大搞家族腐败

宗文自 27 岁担任副乡长后，就开始迷恋于灯红酒绿的奢靡生活。

在吃喝玩乐、觥筹交错、推杯换盏中，宗文一步步丧失原则底线，腐化堕落的种子在内心疯狂生长，思想蜕化变质，纪法底线失守。

宗文第一次收受大额贿赂时也曾担惊受怕。在担任开阳县委副书记、常务副县长期间，一个矿老板送他 20 万元，宗文最初是忐忑不安的，可这样的紧张情绪并没有阻止他内心的贪念，有了第一次，就会有第二次、第三次……

从开始的日常吃吃喝喝，到后来高档会所迭代升级的消费；从开始收受几万元礼金的惴惴不安，到后来一次收 200 万元也心安理得；从开始时对一瓶酒一包烟的婉拒推辞到后来名贵服饰、巨额财物等来者不拒……宗文小节不守，大节不保，一步步从不正之风陷入腐败深渊。

正是由于生活腐化、奢靡享乐，自身失德、自身不正，宗文自然底气不足，对家属不敢管不敢教，害了自己也害了家人。他放纵妻子利用自己职权和影响谋利，帮助妻弟承揽工程项目，共享利益，亲情变味变异，形成家族式腐败。

对于妻子的要求，宗文有求必应。正如宗文所言，“我对她有很大亏欠，她就寻找金钱的保护，所以我们整个家风就形成了围绕金钱在转，家风的败坏使家庭走向堕落，演变为家族式腐败。”

为了帮助家人谋私利，宗文肆意妄为、疯狂敛财，绞尽脑汁逃避惩处，妄图通过代持股份、高价收购、炒股分红等方式，为违纪违法行为披上“隐身衣”。

应妻子要求，宗文利用职权为妻弟实际控制的公司承接铝幕墙和门窗工程等提供帮助，而妻弟再将所获收益与宗文夫妻共享。亲情关系俨然演变成为一种用金钱、欲望来连接的腐败关系，宗文手中的公权力已异化为家族谋利的工具、挥霍纵欲的资本和官商勾结的筹码。

为规避监督，宗文与妻子充当“影子股东”，出资让其岳父代持入股某公司，退股后从中获利。不管是“影子股东”还是“影子公司”，

实际上都是穿上了各式各样“马甲”的权钱交易。

近年来，贵州省委出台了一系列制度规定，严禁领导干部利用职权或职务影响，为本人、亲属或特定关系人搞关联交易。宗文却以亲情为链条，以政治资源支配其他社会资源，通过施惠于商人，暗示给予其家属利益，使家族成员充当掮客。

宗文的特定关系人经营的某会所严重亏损，为帮助其甩掉“包袱”，宗文提出让管理服务对象文某实际控制的公司，以明显高于市场价格的方式收购该会所，通过交易形式收受文某贿赂。

为了满足对金钱的欲望，宗文还借帮助朋友的幌子谋取利益，忘记了一个党员领导干部的本分，忘记了亲清政商关系。应某药业公司实际控制人何某某请托，宗文利用职务便利，为何某某实际控制的3家公司取得工业用地、获取国家扶持补贴等事项提供帮助，并假借炒股分红之名，收受其送上的贿赂。这个何某某，正是宗文口中的“好友”。“我们两家算世交，她母亲和我母亲非常熟悉，关系比较亲密。我看中她家有钱，想得到她家的好处费，把她家当作‘钱袋子’‘提款机’。”宗文交代的内容，足见其利欲熏心的程度。

透过宗文案可知，领导干部如果小节不守则大节必失，自身不正、家风不正，所坚守的原则就容易失守，底线就容易被突破。一些严重违纪违法的领导干部利用手中权力，蚕食国有资产，不仅为自己谋取私利，还为家族、为子孙后代谋“幸福”，然而最终的结局，注定是竹篮打水一场空，酿成家庭悲剧。

2022年5月，宗文涉嫌受贿罪一案，经贵州省人民检察院指定管辖，由六盘水市人民检察院依法向六盘水市中级人民法院提起公诉。六盘水市人民检察院起诉指控：宗文利用担任贵州省贵阳市开阳县副县长、县长、县委书记，贵阳国家高新技术产业开发区管委会主任、党工委书记，贵安新区开发投资有限公司董事长等职务上的便利，为他人谋取利益，非法收受他人财物，数额特别巨大，依法应当以受贿

罪追究刑事责任。

宗文忏悔录（节选）

我被审查调查以后，经历了恐惧、挣扎、痛苦的阶段，心里何止一个悔字能够形容。自己从一名普通干部到县委书记的岗位，一路走得太顺，缺乏逆境的考验、曲折的摔打、党性的磨炼，意志品质脆弱，内心世界不够强大，有时候内心里的“大我”被“小我”挤到旁边，理想信念缺失，根和魂不在，小我驱使自己更向往权力和金钱。

本来在组织的信任下，我在铜仁、贵安都可以抓住机遇，施展才华，干出一番事业来，但我却和组织的希望背道而驰，和对党员领导干部的要求背道而驰，在违纪违法的道路上越走越远，更加放纵自己的欲望，更加追求金钱物欲的享受，更加追逐名利的虚荣，理想信念丢失，初心使命不在，自己的世界观、人生观、价值观全面崩塌。

一个人抛弃家庭，夜路走多了，“下水道”爬久了，离阳光会更远，离正能量会更远，精神空虚，内心黑暗，灵魂肮脏，一身臭气，就像一只老鼠一样会人人喊打。

为什么我在铜仁，尤其在贵安工作阶段会更加堕落、更加腐败，会全面崩塌？为什么自己会在贵安的发展历程中，成为一个反面典型？我心在滴血，也在反思：

一是侥幸心理快速膨胀。在贵阳高新区工作期间，自己大搞腐败、大肆收受钱财，好像没有被察觉，自己的侥幸心理进一步快速膨胀，更加胆大妄为，更想利用职权，满足自己的享乐欲望，奢靡追求。

二是对党纪国法毫无敬畏之心。随着职务的提升，随着权力的增大，自己的党性修养没有增强，自己的法律意识没有提高，而是更加腐败，更加向往金钱的满足，在党的十八大以来反腐高压态势下，不收手、不收敛。和家人在搞腐败，和自己的同学朋友也在搞腐败，腐败无处不在，简直是触目惊心。

三是“三观”不正，走向全面崩塌。为了追逐名誉、追逐权力、

追逐地位，为了追逐欲望、追逐享乐，自己“三观”扭曲，也带来政绩观、权力观、事业观的全面崩塌。自己没有根据贵安实际，艰苦奋斗，艰苦创业，而是贪大求洋，急功近利；自己在抓产业，抓项目的时候，不是静下心来打基础，谋长远，按照市场经济规律办事，而是注重表面，注重形式。自己为了个人私利，影响和破坏了贵安的政治生态、发展环境。

四是丧失理想信念。当自己信仰缺乏，理想信念不坚定后，形式主义、官僚主义泛滥，权钱的欲望自然占据了上风，填满整个内心，行为上自然就大肆敛财，追逐名利，违纪违法，走向人生的反面，走上歧途，步入深渊。

我就是一个“反面镜子”，希望大家以我为镜鉴，走好人生每一步。

发送：各党委（党总支），机关各部门，教辅各单位

德州学院纪委

2026 年 3 月 25 日印发
