

德院清风

2025年第10期（总第24期）

德州学院纪委

2025年12月

权力集中、资金密集、资源富集的重点行业、重点领域是风腐一体问题多发区，“一把手”和关键岗位往往成为拉拢、腐蚀、围猎的重点对象。习近平总书记深刻指出：“鱼和熊掌不可兼得，当官发财两条道，当官就不要发财，发财就不要当官”“各级领导干部特别是主要负责同志必须切实担负起管党治党政治责任，始终保持‘赶考’的清醒，保持对‘腐蚀’‘围猎’的警觉”。这为党员干部正确认识和处理公和私、义和利的关系指明了方向、划定了红线、提供了遵循。

本期专刊聚焦“廉洁自律”这一主题，教育引导党员干部要树牢正确权力观、政绩观、事业观，自觉做良好政治生态的有力促进者，发扬彻底的自我革命精神，节俭朴素、谦逊低调，坚决反对形式主义、官僚主义，坚决反对特权思想和特权行为，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

一、清风导航

本期“清风导航”聚焦党员干部纪律作风建设，选取陈云同志《严格遵守党的纪律》开展专题导读，重温党的纪律建设历史经验，引导党员干部自觉强化纪律意识，严守政治纪律和政治规矩，做到知敬畏、存戒惧、守底线。

“严格地遵守党的纪律为所有党员及各级党部之最高责任”

-----《严格遵守党的纪律》导读

习近平总书记指出：“纪律是管党治党的‘戒尺’，也是党员、干部约束自身行为的标准和遵循。要把纪律建设摆在更加突出位置。”加强纪律建设是全面从严治党的治本之策。一百多年来，我们党之所以能够不断从胜利走向新的胜利，关键就在于始终坚持用纪律这把“戒尺”要求各级党组织和全体党员，不断增强党自身的创造力、凝聚力和战斗力。今天，重温陈云《严格遵守党的纪律》一文，对于我们始终严明党的纪律和规矩具有重要启示意义。

“维护党的统一，不靠刀枪，要靠纪律”

《严格遵守党的纪律》是陈云于1940年3月19日在延安抗日军政大学第五期学生毕业大会上的讲话要点，收入《陈云文选》第一卷。

《严格遵守党的纪律》一文有强烈的现实针对性。全民族抗战爆发后，为适应形势的变化和抗日斗争的需要，中共中央多次发出指示，要求各地党组织大力发展党员，壮大党的力量。1938年3月15日，中共中央作出《关于大量发展党员的决议》，强调“大量的十百倍的发展党员，成为党目前迫切与严重的任务”，要求各地党组织大力开展党员，建立强大的党组织。

基于以上情况，各地党组织在广泛开展抗日游击战争和创建敌后抗日根据地的过程中，把发展党员作为一项重要工作来抓，使各级党组织和党员队伍获得了前所未有的大发展。如1937年9月河南省委重新建立时，全省只有党员150余名，到1938年10月已发展到8000余名（不包括豫北）。上海的党员1938年2月有300名，到1939年10月已发展到2300名。四川省在1937年10月仅有党员三四百名，到1938年11月已发展到3250多名。此外，由于始终坚持全面抗战的路线，中共中央所在地延安成为革命者向往的圣地，大批知识青年

冲破封锁奔赴延安，进入各级学校学习。中共中央关于大量发展党员的决议下发后，中央组织部和中共陕甘宁边区委员会即在抗大、陕北公学等学校的青年学生中大量发展党员。如延安抗日军政大学第四期开学时，知识青年党员仅占知识青年总人数的 11%，到 12 月结业时，知识青年党员已发展至知识青年总人数的 70%。这些新党员在结业后大多被派往全国各地，成为各地党组织的骨干力量。

然而，在大量发展党员的过程中，一些地方为了追求新党员的数量，进行所谓发展党员的突击运动，集体加入或不经过个别的详细审查即吸收为党员。这些新党员中的大多数是小资产阶级成分，他们为追求真理，愿意为共产主义奋斗，但是许多人还带着浓厚的非无产阶级的思想和习惯，缺乏严格遵守纪律的习惯。因此，部分党员纪律意识淡薄，无视党的纪律，不执行党的决议的现象时有发生，以至于接连出现一些破坏党的纪律的事件。为此，1939 年 8 月 25 日，中共中央政治局作出《关于巩固党的决定》。《决定》提出：今后一定时期的中心任务是巩固党的组织。而巩固党的中心一环，是加强党内的马克思列宁主义教育、阶级教育和党的教育。

《关于巩固党的决定》下发后，各地迅速组织开展了巩固党的工作。各地都十分重视加强对党员的马克思列宁主义教育，建立检查组织纪律及思想作风的组织生活制度，收到很好的效果。各根据地的党组织在加强对党员的政治思想教育的同时，还大力整顿党的组织，审查党员成分。通过这些措施，党员的素质得到很大提高，党组织的战斗力得到很大增强。

为了让广大党员特别是青年知识分子党员充分认识到遵守党的纪律的重要性，陈云在延安抗日军政大学第五期学生毕业大会上，发表了《严格遵守党的纪律》的讲话。

“党的纪律是统一的，必须无条件遵守”

《严格遵守党的纪律》全文约 1500 字。在文中，陈云站在全党的高度对于党员严格遵守党的纪律的必要性，以及遵守纪律的具体表现和党员应有的权利等几个方面作了深入的分析和阐释，为广大党员干部增强遵守纪律的主动性和自觉性指明了途径。具体来说，主要包括以下三个方面的内容。

一是分析了共产党员严格遵守党的纪律的必要性。文章一开始就提出了问题：“中国共产党为什么要特别强调纪律？”对于这个问题，文章认为主要有五个方面的原因：第一，从社会性质来看，由于“中国是一个半殖民地半封建的国家，帝国主义和国内反动势力联合起来进攻革命，力量异常强大”，“无产阶级政党如果没有铁的纪律，就不能巩固自己，团结群众，坚持斗争，战胜强敌”。第二，从社会阶级构成来看，当时的中国是一个小资产阶级占极大优势的国家，“中国无产阶级富有组织性和纪律性，但人数较少，历史较短”，且与农民和其他小资产阶级有天然的联系，容易受到各种非无产阶级思想的侵蚀。如果“没有一个具有铁的纪律的党”，无产阶级就不能“团结和领导小资产阶级”，也就不能战胜强敌。第三，从革命的方式来看，中国革命的形式是以“武装的革命反对武装的反革命”，只有有了铁的纪律的党，才能“建立有铁的纪律的军队，以此战胜强敌，创建受到广大民众拥护的政权”。第四，从革命的现实情况来看，在无产阶级与资产阶级建立统一战线的过程中，面对资产阶级思想上、政治上、文化上的影响，每个党组织和每个党员只有严守党纪，才能“防止被资产阶级所腐化”。第五，从党员队伍的实际来看，面对全民族抗战爆发后大量涌进党内的带有小资产阶级成分的新党员“缺乏严格遵守纪律的习惯”问题，必须加强纪律教育。综合上述五个方面的原因，文章得出一个重要结论：全党严守党纪是革命胜利的一个重要条件。

二是阐述了共产党员严格遵守党的纪律的表现。文章指出，服从的绝对性、无条件性和无特殊性是党员严格遵守纪律的集中体现。“纪律是我们的重要武器。维护党的统一，不靠刀枪，要靠纪律”，为此所有党员都必须做到“四个服从”，即个人服从组织，少数服从多数，下级服从上级，全党服从中央，这是为了“保障党的意志和行动的统一，也是为了保障党的组织的统一”。文章指出，“服从是无条件的”，但同时针对实际又详细分析了三种情况，给出了解决办法。第一是在组织、多数、上级、中央的决策正确时，自然要服从。第二是在组织、多数、上级、中央的决策不正确，或不完全正确时，那么作为共产党员在行动上必须服从，同时应该按党章规定的权利，提出建议，或保留自己的意见。第三是在革命成败的紧急关头，对错误领导者仍须遵循党章的规定，采取合法的手续进行斗争。文章强调：“严格地遵守党的纪律为所有党员及各级党部之最高责任。无特殊人物，无特殊组织。”“纪律是自觉的，又是强制的”，对于不愿意遵守纪律的党员，要给以处分。情节严重而不愿改正者，应开除出党。同时，为了维护党的铁的纪律，“每个党员、每个组织，都应该自觉自愿地接受其他党员和上下周围组织的监督，同时诚恳虚心地接受群众的监督。”

三是论证了严格遵守党的纪律与尊重党员个人自由权利之间的辩证关系。在这里，针对一些人认为的严格遵守党的纪律就会妨碍党员、党组织应有的权利的谬论，文章旗帜鲜明地指出：“强调纪律并不妨碍党员、党组织应有的权利。”“党内有发表意见的自由。在决议作出以前，有争论的自由；在决议作出以后，有保留不同意见的自由（但行动上必须服从）。”“每个党员、党组织都有权上诉，直至中央。”陈云深刻指出：“纪律与自由，是矛盾的统一”，维护党的纪律和党员个人的权利是并行不悖的，两者是相互统一和相辅相成的辩证关系，在党内既要讲纪律，又要讲民主和自由。实践证明，中国

共产党“是一个最有纪律的党，也是一个最讲民主、最讲自由的党”。

“领导干部、领导机关必须成为严守党纪的模范”

《严格遵守党的纪律》发表后引起了强烈反响。在陕甘宁边区，党组织、政府、党员、公务人员都自觉严格遵守党的纪律，以身作则，不搞特殊。正是广大党员这种严于律己、言行一致、以身作则的认真精神和切实行动，形成了优良党风，带动了政风民风，赢得了群众信任和拥护。

这篇文章中体现出来的要求党员严格遵守党的纪律的思想，被吸收进后来的一些制度规范中去，成为全党普遍遵守的准则和对每一个共产党员的基本要求。如1940年4月10日，陕甘宁边区党委作出了《关于开除党员党籍问题的决定》，明确规定开除党员党籍是党内纪律制裁的最高表现，明确了对党员开除党籍的严格的组织程序。1941年7月1日，中共中央发出的《关于增强党性的决定》中指出：要在全党加强纪律教育，因为统一纪律，是革命胜利的必要条件。《决定》强调：要严格遵守个人服从组织，少数服从多数，下级服从上级，全党服从中央的基本原则。无论是普通党员和干部党员，都必须如此。1941年，陕甘宁边区第二届参议会通过的《陕甘宁边区施政纲领》规定：“厉行廉洁政治，严惩公务人员之贪污行为，禁止任何公务人员假公济私之行为，共产党员有犯法者从重治罪。”

根据延安《解放日报》报道，陕甘宁边区保安处支部在学习贯彻相关制度文件后，纪律性大大加强，“各人都有了初步成绩……党员都懂得了自己有什么缺点，怎样克服它；在工作上比以前紧张、细心，生活上比以前有规律，学习上也紧张了，不安心工作，不服从组织调动的事也少了……”

这些体现着党的纪律建设思想的制度文件，增强了广大党员特别是领导干部遵纪守法的意识，端正了党员干部的政治态度，使遵守纪

律成为自觉行动，同时也让党在政治上、组织上和思想上更加统一更加巩固，对抗日战争时期党的建设产生了积极作用和深远影响。

“使全党形成遵规守纪的高度自觉”

铁的纪律能够凝聚铁的意志，熔铸铁的队伍。中国共产党之所以能够由弱小到强大并最终成为执政党，一大法宝就是有严明的纪律，一条重要的经验就是广大党员干部严格遵守党的纪律。严格的纪律性是保持党的创造力、凝聚力、战斗力的重要保障。

党要管党、从严治党，靠什么管，凭什么治？就要靠严明纪律和规矩。党的纪律和规矩是党的各级组织、全体党员必须遵守的行为准则。党的十八大以来，我们党坚持把纪律和规矩挺在前面，做到惩前毖后、治病救人，推动全面从严治党取得新成效。

我们党作为世界上最大的马克思主义执政党，在一个幅员辽阔、人口众多的发展中大国长期执政，不把纪律建设摆在更加突出位置，不把纪律的螺丝拧得紧而又紧，就无法担负起团结带领人民实现中华民族伟大复兴的中国梦的光荣任务。因此，党面临的形势越复杂，肩负的任务越艰巨，就越要坚持严字当头、一严到底，用严明的纪律整饬作风，为奋进新征程凝心聚力。

严明党的纪律，首要的是严明政治纪律。政治纪律是我们党最根本、最重要的纪律，遵守党的政治纪律是遵守党的全部纪律的重要基础。如果党的政治纪律成了摆设，党就会沦为“私人俱乐部”，最终导致分崩离析。因此，要严格遵守政治纪律，坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，自觉同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，自觉维护党中央权威，做到党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决照办，党中央禁止的坚决杜绝，真正做到忠诚党和人民事业，决不允许在贯彻执行中央决策部署上打折扣、做选择、搞变通。

纪律的生命力在于执行。习近平总书记强调：“遵守党的纪律是

无条件的，要说到做到，有纪必执，有违必查，而不能合意的就执行，不合意的就不执行，不能把纪律作为一个软约束或是束之高阁的一纸空文。”对违规违纪、破坏法规制度的，要坚决严肃查处，坚持党纪面前人人平等，切实维护纪律的权威性。

二、清风文蕴

本期“清风文蕴”选取中央纪委国家监委网站发表的文章《简而廉，则严利无废怠》，深刻阐释简约与廉洁相辅相成的内在逻辑，教育引导党员干部自觉崇俭尚廉、严守纪律底线、净化“社交圈”“生活圈”“朋友圈”，永葆忠诚干净担当的政治本色。

简而廉，则严利无废怠

清代学者戴震所著《原善》有云，“简而廉，则严利无废怠。”这句箴言强调了一个人在言行举止中要做到简约而不褪色，廉洁而不放纵，这样才能始终严于律己，不图功名而忘本，不图利禄而放弃原则。这告诫我们，保持俭朴之风和廉洁之风对于一个人成长的重要性。对党员干部来说，这句箴言有很强的启示意义。

俭和廉密不可分。“居官之所恃者，在廉。其所以能廉者，在俭”“士非俭无以养廉，非廉无以养德”“又谓惟淡可以从俭，惟俭可以养廉”“欲为清白吏，必自节用始”，这些凝结着历史经验教训的箴言警句，无不阐明了俭能守廉养廉、廉能持俭兴俭的道理。

历览前贤国与家，成由勤俭败由奢。保持勤俭和清廉之风，是修身立业的道德基础，也是为官从政的必备素质。司马光在《训俭示康》一文中说：“夫俭则寡欲，君子寡欲，则不役于物，可以直道而行；小人寡欲，则能谨身节用，远罪丰家。”意思是说，如果一个人能持之以俭，贪欲就会减少；如果为官就能正道直行，不被外物所役使；如果是普通百姓，精打细算地过日子，也能够衣食无虞，远离犯罪的深渊。一代廉吏于成龙，他不仅日食粗粝一盂，粥糜一匙，侑以青菜，

终年不知肉味，灾荒之年以糠代粮，还时常把节余的口粮和薪俸用于救济灾民。百姓自编歌谣赞颂他：“要得清廉分数足，唯学于公食糠粥。”

中国共产党始终把勤俭节约、廉洁奉公作为传家之宝。一代代优秀的共产党人，始终保持着厉行节约、艰苦朴素的生活作风，彰显着共产党员的政治本色和高风亮节。1935年1月，红十军团军政委员会主席方志敏不幸被俘，敌人对他搜身检查。让敌人万万没有想到的是，方志敏身上除了一支自来水笔和一块旧表，再也找不出什么值钱的东西。正如方志敏所说：“清贫，洁白朴素的生活，正是我们革命者能够战胜许多困难的地方！”

对于党员干部来说，崇俭尚廉既是个人身心健康的重要保障，更是形成良好党风政风和民风社风的必要条件。党员干部的心灵犹如一块“阵地”，俭朴之风、清廉之风不去占据，享乐主义、奢靡之风就会乘虚而入。党员干部要主动抵制享乐主义奢靡之风，自觉净化社交圈、生活圈、朋友圈，以优良作风振奋精神、激发斗志、树立形象、赢得民心。

三、清廉之声

本期“清廉之声”选取重庆市九龙坡区原旅游局党组书记、局长姜廷宪严重违纪违法案，深入剖析其从勤廉干事滑向滥权妄为、从公职人员沦为“期权腐败”实践者的腐化轨迹。姜廷宪在工程发包、人事任免、资金安排等重大事项上大搞“一言堂”，将手中权力异化为谋取私利的工具，将个人利益凌驾于党和人民利益之上，忘记了共产党人的初心使命。广大党员干部要以案为鉴，时刻保持清醒头脑，严守纪律底线，面对岗位变动初心不变、诱惑增多操守不松，以实际行动维护党的先进性和纯洁性。

“时间差”难掩贪腐之实

——重庆市九龙坡区原旅游局党组书记、局长姜廷宪严重违纪违法案剖析

姜廷宪，男，1965年10月出生，1985年8月参加工作，1993年12月加入中国共产党，2016年10月提前退休。曾任重庆市九龙坡区卫生局办公室主任；九龙坡区陶家镇镇长；九龙坡区白市驿花卉苗木产业示范园区管委会主任；九龙坡区白市驿镇党委书记；九龙坡区旅游局党组书记、局长。

2021年10月，重庆市九龙坡区纪委监委对姜廷宪涉嫌严重违纪违法问题立案审查调查并采取留置措施。2022年5月，姜廷宪被开除党籍，按规定取消退休待遇。2022年12月，九龙坡区人民法院以受贿罪判处姜廷宪有期徒刑十一年六个月，并处罚金七十万元；以滥用职权罪，判处有期徒刑五年。数罪并罚，决定执行有期徒刑十五年六个月，并处罚金七十万元。

心生贪欲，沦为咬上毒饵的“猎物”

曾经的姜廷宪聪敏好学、勤奋进取，这使他从农家子弟成长为机关干部。在组织培养下，他通过多个岗位的历练，工作能力不断提高，工作成绩得到组织认可。2006年，姜廷宪任九龙坡区白市驿花卉苗木产业示范园区管委会主任，成为手握重要权力的“一把手”。

产业示范园作为当时九龙坡区统筹城乡发展、实施都市农业战略的示范区，大量的资金、资产、资源在此聚集，各项政府职能、政策优惠在此集约。“一把手”的光环，让姜廷宪身边迅速围拢了一大批商人老板。慢慢地，在一些不法商人老板拉拢腐蚀下，他开始悄然蜕变。

“到了园区之后，接触的都是大老板，他们有豪车代步，出入高端会所，看到他们的样子，就萌发了要当‘人上人’的想法。”姜廷

宪坦言，这种贪图享受的欲望，让自己丢失了理想信念，将人生奋斗目标由“为公”变成了“为己”。

奢靡之始，危亡之渐。察觉到姜廷宪内心变化的别有用心之人，对他的拉拢腐蚀更加殷勤，变着花样带他“享受生活”。想打高尔夫球，有老板陪玩陪打并买单；热衷户外野钓，有商人贴心服务车接车送。沉迷其中的姜廷宪，对嘘寒问暖的“关心”越发心安理得，对各种吃请欣然接受，对灯红酒绿的生活更加向往。不知不觉间，他已然沦为咬上毒饵的“猎物”。

“他们通过我赚得盆满钵满，我想着只要不收钱，跟着吃点喝点没有关系，现在想想真是大错特错。”反思当初的错误行径，姜廷宪悔恨地说。出入高端会所、品尝山珍海味、穿戴奢侈名牌，物质上的穷奢极欲，少不了巨额金钱的支撑，以前从来“不搞钱”的姜廷宪慢慢“想搞钱”了。

此时的姜廷宪已被“糖衣炮弹”击中，面对不法商人刘某为谋求园区工程项目上的“关照”而送来的50万元“感谢费”，他无法抗拒诱惑，犹豫再三还是怀着侥幸心理收了下来。

贪欲的口子一旦打开，就如决堤的洪流再难遏制。有了第一次，面对接下来五万元、十万元甚至百万元的贿赂款，姜廷宪再也没有了顾虑和负担，胆子越收越大、赃款越收越多。2006年1月至2016年10月，姜廷宪利用职务上的便利，在工程承揽、施工事项协调、工程款拨付等方面为他人谋取利益，先后收受他人财物共计折合人民币683万余元。

从追求所谓的“人上人”生活开始，姜廷宪的世界观、人生观、价值观逐渐扭曲，理想信念滑坡，最终行差踏错跌入腐败深渊，可谓教训深刻、令人警醒。

滥权妄为，独断专行打造“私人领地”

从近些年查处的违纪违法案件来看，一些“一把手”不能正确看待和行使手中的权力，把民主决策变为个人拍板定调，把个人意志凌驾于集体之上。姜廷宪就是这样一个反面典型。

为迅速打开产业示范园工作局面、推动园区建设发展，从园区领导班子的组建到关键岗位的任免，组织充分听取了园区成立后第一任主要领导——姜廷宪的意见建议。但这份信任没有转化为他主动作为、建功立业的动力，反而被他当做了培植身边人、组成小圈子的机会。

据姜廷宪交代，园区领导班子成员大多是他建议选用的干部，对他唯命是从，即便在集体决策时提出不同意见，也会强调“以主任最后决定为准”。这种唯他马首是瞻的工作环境，助长了姜廷宪独断专行的霸道作风，园区大小事项的决定权他视为“自家事”，对涉及到工程发包、人事任免、资金安排等重大事项大搞“一言堂”，将手中的职权变成谋取利益的筹码。

2008 年，产业示范园启动花卉苗木市场建设项目，计划对相关地块开展土地整治工作。受利益关联公司请托，姜廷宪直接跳过重大项目集体决策程序，在工程项目未立项、未规划、未审批的情况下，安排下属与某公司签订《土地整治协议》，擅自将总价约 1400 万元的土地整治项目发包施工。

施工建设过程中，姜廷宪还利用职务影响，对该公司伪造项目工程资料、重复申报土石方数量、虚增骗取土地整治费用的行为大开方便之门，造成国家利益损失 620 余万元。而忙前忙后的姜廷宪，也捞到了 220 余万元的“好处费”。

独断专行的背后，往往有着欲壑难填的贪欲驱使。“凡是有可能捞好处的事情，都必须按我的意见办，不允许班子成员提不同意见，

提了也不采纳。”姜廷宪说，在他的把持下，产业示范园区变成了他滥权妄为的“自留地”，一些工程建设项目虽然表面上按程序进行招投标，但实际上都是他一个人说了算。

2009年6月，姜廷宪调任白市驿镇党委书记，为方便自己在新单位依然把控项目建设、工程发包等“有油水”的事项，他以熟悉工作为名，千方百计把产业示范园的老部下调至新单位，专门负责项目招投标工作，严重影响了当地政治生态，造成了极为恶劣的影响。

掩耳盗铃，处心积虑大搞“期权腐败”

为了逃避监督，隐瞒自己的违纪违法所得，姜廷宪采取设立“影子公司”的方式，把亲属推上前台，自己做幕后老板，妄图转移“漂白”所收赃款，以投资收益来掩盖贪腐事实。

不仅如此，姜廷宪还错误地认为，党员干部收钱是违纪违法，如果是商人老板，收钱则是天经地义，只要自己打好“时间差”，通过“在任办事、退休收钱”的方式，就可以躲过组织调查。

“姜廷宪为不法商人谋取不正当利益时，行贿人通常不马上兑现，而是承诺待他退休经商时再以投资名义送上行贿款。”办案人员介绍，此种所谓的“市场经济行为”，根本目的是想掩盖权钱交易的事实。

眼看自己帮助过的老板承诺“到期兑付”的款项越来越多，姜廷宪的心思早已飘到退休后过上奢靡生活的幻想之中。2016年7月，看穿姜廷宪心思的一名朱姓商人，劝他早点离职经商，并邀请他负责一个工程项目的前期筹备工作，许诺50万元年薪和6%的股份。该名商人口中说的年薪、股份，其实是此前与姜廷宪约定未付的“好处费”。

面对持续保持的反腐败高压态势，急于兑现多年来积存巨额“承诺”的姜廷宪，思虑再三，于2016年9月在九龙坡区原旅游局党组书记、局长任上申请提前退休。

“当时我想，干脆早点退休做生意，把自己以前约定的赃款要来投进去，晚年还可以再发一笔大财。”此时的姜廷宪，沉醉在即将过上奢华生活的梦境中，但他那些看似瞒天过海的招数，实则是自欺欺人。

提前退休后，姜廷宪开始大张旗鼓经商办企业，他利用在任时积累的关系人脉拓展生意，迅速完成了从政府官员到商人老板的转变。同时，他以各种名义、方式联系此前受过自己“关照”的商人老板，迅速收回在任时权钱交易的“承诺”。

2019年，姜廷宪在1月以借多还少的方式，收取他人承诺的受贿款20万元；2月出售他人代持的受贿房产一套，获利138万元；3月从经营的园林度假酒店套现251万元……

在留置期间，姜廷宪声泪俱下地忏悔道：“我以为退休了组织就不会再监督我了，那些小聪明、小动作，完全是此地无银三百两，现在想想完全没这个必要，自己做下的事怎么可能没人知道。”

退休从来不是贪腐者的“护身符”，更不是监督的“隔离墙”，无论手段多“高明”、行为多隐蔽，只要伸出贪腐之手，都难逃纪法惩处。

欺瞒对抗，机关算尽终是“黄粱一梦”

收钱只收现金、“好处费”延迟兑现、成立“影子公司”“洗白”赃款，姜廷宪自以为一番操作天衣无缝，提前退休后便安心地做起了自己的老板梦，甚至在组织对其进行谈话时，姜廷宪仍然沉浸在美梦中无法自拔，非但不向组织主动坦白、争取宽大处理，反而第一时间与行贿人串通掩盖，断送了减轻自己罪责的机会。

“本来幻想着退休后能当老板、发大财，所以组织找我谈话时虽然内心很恐慌，但是为了‘发财梦’，我心存侥幸、铤而走险，再一次作出了错误选择。”此时的姜廷宪既怕自己的贪腐行径暴露，更怕

多年苦心经营的“生意”和所谓的“人上人”生活付诸东流，于是他悄悄找到商人王某商量“对策”。

姜廷宪在产业示范园和白市驿镇任职期间，多次帮助王某中标工程项目，先后收受其贿赂近300万元，其中大部分行贿款是王某以公司名义转入姜廷宪的“影子公司”账户中。因此，面对组织审查调查，姜廷宪最担心暴露的就是他和王某之间的“交易”，以及通过“影子公司”收取赃款的暗箱操作。经过一番商议，姜廷宪认为打起“借款”的幌子最为稳妥，于是他伪造了借条，将受贿款项说成向王某弟弟的借款，并与王某统一口径，共同对抗组织审查调查。

自以为准备充分、万无一失的姜廷宪在前期的谈话过程中，还妄想试探组织已经掌握了哪些情况，交待问题时避重就轻，企图蒙混过关。然而，“聪明反被聪明误”，在翔实证据面前，姜廷宪最终如实供述了自己的问题，但此时，他已经是接受组织审查调查、身处留置室内。

“从一开始办案人员就不断向我说明政策，主动交代、配合调查才能获得从轻处理。当时我一门心思想着咬牙不说就能‘过关’，就能继续自己的‘老板梦’，不断对抗审查调查，最终是自己害了自己。”黄粱梦已醒的姜廷宪，留下的只有无尽的悔恨……（本报通讯员 向导）

姜廷宪忏悔录（节选）

我是恢复高考制度的直接受益者，对党充满了感激之情，曾经立志早日加入中国共产党，为党的事业奉献一生。然而职务升迁后，我却放松了党性锻炼，导致腐朽、落后的价值观开始浸染我的思想，开始在生活上贪图享受，工作上独断专行，并大肆收受贿赂，一步一步滑入犯罪深渊。

跟老板接触久了，我的人生目标变为过“人上人”的生活，过体

面生活，对金钱的追求就变得越来越迫切。到海南打球、周末用公车前往外地野钓、出入星级酒店或会所等高消费场所，这些享乐活动，就像鸦片，不但让人上瘾，还让人的灵魂逐渐变得丑陋。于是，我开始重新规划自己的后半生，想趁当官时打好经济基础和人脉基础，在适当的时候退出仕途下海经商，过上有钱人的生活。

当商人刘某给我送 50 万元“感谢费”时，我强烈不安，这是我第一次收取大额的现金贿赂，想退还但又舍不得，于是就暂时收下，几个月后风平浪静，觉得收受现金贿赂也没有好大风险。此后我的胆子越来越大，对贿赂来者不拒，有时还要暗示老板给我送钱，逐渐沦为了金钱的奴隶。

到园区工作后，我没有把组织的重用当成是荣誉，是信任，而是把它作为实现自己人生价值——做“人上人”的阶梯。作为园区的“一把手”，所有重大事项，都是我一个人说了算。这养成了我独断专行的霸道作风，听不进不同意见。我将组织赋予的权力作为了自己的禁地，别人不能碰触。凡是有可能捞好处的事情，都必须按我的意见办，不允许班子成员提不同意见，提了也不采纳。按照议事规则，主要领导应该最后发言，而我经常为达到自己的意图，帮助事先打招呼的老板承接到工程项目，会事先表明自己的态度，这更压制了班子成员的不同意见。

2011 年，我调任区旅游局局长，自以为仕途已无上升空间，就开始混日子，工作上消极应对。但这样的日子混久了，我又觉得浪费时间，感觉该为自己的后半生考虑了。我当时的想法就是把自己以前收受的赃款投资经商，也许自己晚年还会发一笔大财，从此改变自己和家人的人生，过富裕的生活，于是我在 2016 年提出了提前退休的申请，正式终止了自己的仕途，在沉沦的道路上越走越远。

在事业的高峰期堕落成为一个罪犯，我在反思堕落的根源。一是

忽视党性修养，导致扣错了人生的第一颗扣子。作为党的基层干部，我长期不重视学习，导致思想滑坡，拒腐防变的能力下降。二是价值观扭曲，导致堕落犯罪。由于忽视了党性修养，将人生目标由“为党的事业奉献一切”调整为“为自己和家人过上有钱人的生活”，所以疯狂地追求地位和金钱。三是德不配位，终致灾殃。职务有了升迁，但我的道德水准反而在下降。传统文化中就有“为民做主”“报效国家”等为官之道，而我当官的目的是让自己过上好日子，追求的是“人上人”的生活，德不配位，必有灾殃！

发送：各党委（党总支），机关各部门，教辅各单位

德州学院纪委

2025年12月3日印发